



# CUENTA DEL PRESIDENTE

**Dr. Cristhian Mellado C.**

Rector de la Universidad Católica  
de la Santísima Concepción

2023 • 2024

**G9**

UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only sales and purchases but also any other financial activities that may occur. It is essential to have a clear and concise system in place to ensure that all data is properly recorded and easily accessible.

In addition, the document emphasizes the need for regular audits and reconciliations. By comparing the recorded transactions against the actual bank statements and other external records, any discrepancies can be identified and corrected promptly. This helps to prevent errors and ensures the integrity of the financial data.

Furthermore, the document highlights the significance of proper documentation and record-keeping. All receipts, invoices, and other supporting documents should be kept in a secure and organized manner. This not only facilitates the auditing process but also provides a clear trail of evidence in the event of any disputes or legal proceedings.

Finally, the document stresses the importance of staying up-to-date with the latest accounting practices and regulations. The financial landscape is constantly evolving, and it is crucial for businesses to adapt to these changes to ensure compliance and maintain the accuracy of their financial statements.

In conclusion, maintaining accurate and reliable financial records is a fundamental aspect of any business. By implementing a robust system of record-keeping, regular audits, and proper documentation, businesses can ensure the accuracy and integrity of their financial data, which is essential for informed decision-making and long-term success.



UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES

# CUENTA DEL **PRESIDENTE**

---

**Dr. Cristhian Mellado C.**

Rector de la Universidad Católica  
de la Santísima Concepción

20**23** • 20**24**





# INTRODUCCIÓN

Como ya es tradición, la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 entrega a las autoridades del país, a sus comunidades, públicos relacionados y público en general la Cuenta del Presidente, documento memoria -que considera desde mayo de 2023 a marzo de 2024- que presenta el trabajo realizado por la agrupación a partir del quehacer de su directorio, el relacionamiento con autoridades, las comisiones de trabajo y las comunicaciones.

Le correspondió al Dr. Cristhian Mellado Cid, Rector de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, presidir la red durante el periodo abril 2023-mayo 2024. Durante su gestión, la red mantuvo un constante diálogo con las autoridades de Gobierno y Parlamento: Subsecretaría de Educación Superior, Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Superintendencia de Educación Superior, comisiones de Educación del Senado de Chile y la Cámara de Diputadas y Diputados.

En temas de contingencia e interés nacional en el ámbito de la educación superior, las Universidades G9 estuvieron siempre presentes con su opinión y contribución al debate, gracias a las vocerías del Presidente Rector Cristhian Mellado y los rectores que conforman el directorio y también debido a los aportes del trabajo de las nueve comisiones de la agrupación.

El periodo 2023-2024 estuvo marcado, en materia financiera, por el análi-

sis y puesta en marcha de los aranceles regulados y las gestiones realizadas con el Gobierno para recuperar la glosa histórica, del Presupuesto de la Nación, para las instituciones de educación superior que conforman la red. Luego, la transformación digital y la inteligencia artificial fue una de las temáticas abordadas por las Universidades G9. Es así como los rectores de la red fueron parte de una experiencia inmersiva inédita en Latinoamérica, al realizar su reunión de directorio en el Metaverso, contando incluso con sus propios avatares.

En la discusión de nuevo financiamiento y la modernización del Sistema de Educación Superior, fue un año de constante diálogo y conversación con los equipos técnicos y las contrapartes de la Subsecretaría de Educación Superior.

Desde Comunicaciones G9 se logró continuar posicionando la agrupación y contar con un producto radial/ audiovisual, programa “En Red”, que cumplió con creces sus objetivos vinculantes con la sociedad en materia de educación superior y generación de contenido relevante del quehacer de las universidades de la red.

Es de interés de la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 continuar posicionando el rol público que realizan las instituciones de educación superior que conforman la agrupación y colaborando con el desarrollo del país.

# INSTITUCIONALIDAD

## Quiénes somos

Hace ya más de diez años se conformó la Red de Universidades Públicas no Estatales G9, corporación sin fines de lucro que agrupa a nueve instituciones de educación superior del norte, centro y sur del país. Las Universidades G9 son fundadoras del Consejo de Rectoras y Rectores de las Universidades Chilenas (CRUCh) y fundamentales para el desarrollo y consolidación del sistema de educación superior actual de Chile.

Presentes en once regiones y veinte ciudades del país, las instituciones que conforman la red aportan el 50% del conocimiento al país y presentan altos estándares de calidad, promediando seis años de acreditación institucional. Es así como tres de las siete universidades nacionales que presentan siete años de acreditación son parte de la Red G9. Además, las nueve universidades de la red son constantemente reconocidas entre las mejores en Latinoamérica en rankings internacionales y son referentes nacionales destacando en las mediciones del país.

Respecto a la matrícula, las universidades G9 representan el 43% de la matrícula total de pregrado y el 44% de la matrícula total de postgrado de las universidades del CRUCh (año 2023). Y en temas de inclusión y movilidad social, son instituciones claves para sus territorios y el país, considerando que al 2023, el 79% de los estudiantes matriculados en instituciones

de la red provenían de educación particular subvencionada y municipal; más de noventa y seis mil estudiantes tienen gratuidad y un 44% de estudiantes se matriculó vía PACE.

En cuanto al 2024, más de mil estudiantes que obtuvieron puntaje máximo en la PAES se matricularon en Universidades G9 y gracias al programa Más Mujeres Científicas, doscientas setenta y dos estudiantes accedieron a carreras STEM de las instituciones de la red.

En la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 valoramos y promovemos la diversidad cultural y social para reflejar y servir a las necesidades de nuestras comunidades para el desarrollo local, regional y nacional.

## Misión

Generar bienes públicos en el ámbito de la Educación Superior, propiciando la creación de un conjunto de mecanismos y acciones de colaboración destinados al mejoramiento de la formación profesional de pregrado, de los programas de posgrado, de la investigación, como asimismo, a la profundización de los procesos de internacionalización de las instituciones que representa, al aseguramiento de la calidad de la actividad universitaria del país y a vincularse con la sociedad en una serie de temas de interés nacional.

## Visión

Constituirse en un referente nacional en la generación de bienes públicos que contribuyan al progreso social, cultural y económico del país.

## Objetivos

- Intercambiar experiencias exitosas en los distintos ámbitos del quehacer universitario.
- Favorecer la creación de capital humano avanzado y la investigación en temas prioritarios para el desarrollo económico y social del país y un desarrollo integral del ser humano.
- Fortalecer la internacionalización, creando lazos con instituciones extranjeras para el intercambio y perfeccionamiento de estudiantes y académicos.
- Constituirse en un referente nacional e internacional en políticas públicas para la educación superior.
- Compartir buenas prácticas en temas de gestión institucional enmarcadas en los ámbitos de la responsabilidad social.

# DIRECTORIO



**DR. CRISTHIAN MELLADO CID**  
PRESIDENTE  
Rector Universidad Católica  
de la Santísima Concepción



**DR. IGNACIO SÁNCHEZ DÍAZ**  
PRIMER VICEPRESIDENTE  
Rector Pontificia Universidad  
Católica de Chile



**DR. NELSON VÁSQUEZ LARA**  
SEGUNDO VICEPRESIDENTE  
Rector Pontificia Universidad  
Católica de Valparaíso



**DR. RODRIGO ALDA VARAS**  
SECRETARIO  
Rector Universidad  
Católica del Norte



**DR. HANS RICHTER BECERRA**  
TESORERO  
Rector Universidad  
Austral de Chile



**DR. CARLOS SAAVEDRA RUBILAR**  
DIRECTOR  
Rector Universidad  
de Concepción



**DR. JUAN YUZ EISSMAN**  
DIRECTOR  
Rector Universidad Técnica  
Federico Santa María



**DR. ALIRO BÓRQUEZ RAMÍREZ**  
DIRECTOR  
Rector Universidad  
Católica de Temuco



**DR. CLAUDIO ROJAS MIÑO**  
DIRECTOR  
Rector Universidad  
Católica del Maule

\*Para efectos de este documento memoria, el directorio consigna integrantes desde mayo 2023 a marzo 2024.



# PALABRAS DEL PRESIDENTE

El fortalecimiento de la colaboración entre las instituciones que conforman nuestra agrupación es el sello que marcó el periodo 2023-2024 para la Red de Universidades Públicas no Estatales G9.

En el 2023, celebramos diez años desde la conformación como Red, periodo marcado por un trabajo mancomunado y distintivo que nos ha posicionado en la esfera pública nacional y con nuestros públicos estratégicos.



**DR. CRISTHIAN MELLADO CID**  
**PRESIDENTE**  
**Rector Universidad Católica**  
**de la Santísima Concepción**

La consolidación del espíritu altamente cooperativo que ha caracterizado a la red en estos diez años ha sido posible gracias al compromiso y decidido apoyo de todos los rectores y sus respectivos equipos profesionales y técnicos, sumado a las líneas de trabajo definidas junto a la dirección ejecutiva de la agrupación. Esto se ha traducido en una activa presencia en los ámbitos de acción más relevantes de la educación superior chilena, como el sistema de financiamiento, los temas jurídico y comunicacional, así como la implementación del nuevo sistema de aseguramiento de la calidad. Es ese trabajo -sistemático y colaborativo- lo que ha permitido continuar posicionándonos crecientemente entre los organismos educacionales que destacan a nivel nacional, consolidando una fructífera historia que ya suma más de una década.

Respecto a la línea de trabajo del periodo 2023-2024, y en directa relación con los objetivos de la agrupación, en materia de convertirse en un referente nacional en políticas públicas para la educación superior, trabajamos junto a nuestros equipos en diversas instan-

cias de evaluación, análisis y discusión de políticas públicas e iniciativas realizadas por el Ministerio de Educación, el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, la Subsecretaría de Educación Superior y la Superintendencia de Educación Superior, entre otros. El relacionamiento con las autoridades y públicos estratégicos es una preocupación constante para el directorio de la Red G9, siempre manteniendo el sello de diálogo abierto con las autoridades de Gobierno, Parlamento y organismos relacionados.

Lo anterior refleja que, como Red, siempre se está disponible para conversar y contribuir de manera propositiva y con el objetivo de mirar el Sistema de Educación Superior Universitario en su conjunto, considerando que somos universidades que históricamente hemos formado parte del Consejo de Rectoras y Rectores de las Universidades Chilenas, siendo seis de las instituciones G9 fundadoras de este organismo.

Como en periodos anteriores, estuvimos presentes en las discusiones de proyectos de ley en la Comisión de Educación del Senado y de la Cámara de Diputadas y Diputados. Es relevante nuestra participación en estas instancias, ya que son oportunidades concretas de presentar al Parlamento los aportes que realizamos como universidades a los territorios donde estamos emplazadas y al país, los impactos que generamos en el Sistema de Educación Superior y a la sociedad en su conjunto y resaltar la importancia de evaluar algunas modificaciones a la Ley de Educación Superior y la

Ley de Presupuesto, con el propósito de asegurar el desarrollo de nuestros proyectos educativos y contar con un financiamiento adecuado.

Con relación al objetivo que consigna intercambiar experiencias exitosas en los distintos ámbitos del quehacer universitario, la red se ha preocupado de trabajar junto a sus comunidades internas, mediante las siete comisiones que la integran, destacando la labor en equipo y el análisis de materias específicas que permiten mejorar la gestión de las Universidades G9. Por esta razón, en enero de 2024 se realizó una jornada de planificación con integrantes de todas las comisiones de trabajo de la agrupación. Durante este encuentro, rectores y diversas autoridades académicas se reunieron con el objetivo de colaborar en el diseño de un plan de trabajo de mediano y largo plazo para la agrupación. Es relevante y crítico dar continuidad a instancias como éstas, donde el valor de verse y planear en conjunto el quehacer de la red cobra mucho sentido y aporta insumos importantes a la toma de decisiones del directorio.

En cuanto a favorecer la creación de capital humano avanzado y la investigación en temas prioritarios para el desarrollo económico y social del país y un desarrollo integral del ser humano, la Red G9 entregó un mensaje claro respecto al valor que tienen todos los procesos de transformación digital, al realizar uno de sus directorios en el espacio virtual conocido como Metaverso. Esta acción, hito a nivel de educación superior en Latinoamérica, da cuenta que como Universidades G9 se asume uno los desafíos

estratégicos que tiene nuestro país, como es la transformación digital y la inteligencia artificial. Y se comienza a definir cómo, en el proceso educativo, se van incorporando metodologías que se adapten a las nuevas formas de aprendizaje.

Si bien se enfrentaron varios desafíos durante 2023, y no nos cabe duda que 2024 traerá otras temáticas contingentes que abordar, la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 tiene la convicción de que estos escenarios otorgan la oportunidad de demostrar el compromiso de la agrupación con la educación superior de Chile, siempre desde el sello de la excelencia, la innovación y la calidad, y reforzar el vínculo del G9 con el desarrollo del país, tareas en las que se ha avanzado significativamente durante este periodo gracias al trabajo conjunto de todos quienes conforman esta valiosa Red.



CUENTA DEL  
**PRESIDENTE**

# I. DIRECTORIO

El 2023, el cambio de mando de la Red de Universidades Públicas no Estatales se llevó a cabo en [reunión de directorio realizada el 26 de abril, en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso](#), en el contexto de las reuniones mensuales de las agrupaciones del Consejo de Rectoras y Rectores de las Universidades Chilenas (CRUCh).

Para el periodo abril 2023-mayo 2024, asumió la presidencia el Dr. Cristhian Mellado Cid, Rector de la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC), quien declaró continuar trabajando en una agenda colaborativa y propositiva con el Gobierno y el Sistema de Educación Superior. Además, destacó la alternancia anual que tiene la Red G9 en su directorio, característica democrática presente desde la fundación de la agrupación hace ya diez años.

La directiva quedó conformada de la siguiente forma: el Rector Ignacio Sánchez Díaz, de la Pontificia Universidad Católica de Chile (UC), como Primer Vicepresidente; el Rector Nelson Vásquez Lara, de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV), como Segundo Vicepresidente; el Rector Rodrigo Alda Varas, de la Universidad Ca-

tólica del Norte (UCN) como Secretario y el Rector Hans Richter Becerra, de la Universidad Austral de Chile (UACH), como Tesorero.

Conforman además el directorio, los rectores Carlos Saavedra Rubilar, de la Universidad de Concepción (UdeC), Juan Yuz Eissmann, de la Universidad Técnica Federico Santa María (USM), Aliro Bórquez Ramírez, de la Universidad Católica de Temuco (UCT), y Claudio Rojas Miño, de la Universidad Católica del Maule (UCM).

Durante el periodo que lideró el Rector Cristhian Mellado, el directorio estuvo enfocado en el trabajo junto a la Subsecretaría de Educación Superior y los equipos técnicos del G9 para colaborar en el análisis y puesta en marcha de los aranceles regulados; análisis y propuestas para recuperar la glosa histórica de las Universidades G9; discusión de propuestas del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación; revisión de la transformación digital y los pro y contra en los planteles; discusión respecto a la modernización del sistema de educación superior; continuar dando revisión, evaluación y opinión respecto al proceso constitucional; revisión

y respuesta a temáticas relacionadas con la Superintendencia de Educación Superior; análisis y respuestas respecto a la Ley de Presupuesto 2024; discusión de temas particulares de universidades; revisión del trabajo de las comisiones de la red y escucha de la Comisión de Inclusión; coordinación de las acciones comunicacionales a desarrollar; entre otros.

Desde enero del 2023 a marzo del 2024 se han realizado 20 sesiones de directorio, en formato presencial e híbrido. Han participado activamente los rectores de la red y también Prorectoras, Vicerrectores y Vicerrectoras en representación de rectores, además de autoridades y directivos de las Universidades G9 como invitados para conversar de temáticas específicas.

Es relevante consignar que el 16 de agosto de 2023, [los rectores de la red realizaron por primera vez un directorio en el metaverso](#). Este hito en el mundo de la educación superior latinoamericano fue una propuesta realizada por el Rector Juan Yuz, de la USM, y su equipo. Esta instancia comunicó el compromiso de las Universidades G9 con los desafíos estratégicos de la educación superior en Chile.

Respecto a la representatividad del G9 el 2023 en el CRUCh, estuvo a cargo de los rectores Hans Richter, Vicepresidente Alternativo de este organismo, y junto a él formaron parte del Comité Ejecutivo los rectores Cristhian Mellado, Presidente del G9, y Carlos Saavedra, como representante del G9.

Los siguientes rectores de la red presidieron comisiones de trabajo en el CRUCh, durante 2023 y hasta la fecha: Rodrigo Alda lidera la Comisión de Postgrado; Aliro Bórquez, la Comisión de Admisión y Matrícula y la Comisión de Bibliotecas; Cristhian Mellado, la



CAMBIO DE MANDO EN PUCV

Comisión Económica junto al Rector Carlos Torres de la Universidad de Talca, y Carlos Saavedra, la Comisión de Vinculación con el Medio; los rectores Nelson Vásquez y Carlos Saavedra, la Comisión de Fortalecimientos de las Pedagogías junto a la Rectora Elisa Araya, de la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, y el Rector Óscar Garrido, de la Universidad de Los Lagos; e Ignacio Sánchez, que lidera la Comisión de Convivencia Universitaria y Salud Mental junto a las rectoras Elisa Araya y Rosa Devés, de la Universidad de Chile.

Fueron representantes del CRUCh en el jurado de los Premios Nacionales 2023 los rectores de la red: Ignacio Sánchez, en la categoría Premio Nacional de Ciencias de la Educación, y Juan Yuz, en la categoría Premio Nacional de Ciencias Exactas.

En la Agrupación de Universidades Regionales (AUR), el 30 de agosto de 2023, asumió la presidencia el rector Rodrigo Alda, y Claudio Rojas se mantiene en la vicepresidencia de la zona centro de la agrupación.

El Rector Ignacio Sánchez es parte del Consejo para la Reactivación Educativa, coordinado por el Ministerio de Educación.

En el Consorcio para el Acceso a la Información Científica Electrónica (CinCel) asumió la presidencia el Rector Rodrigo Alda, de la Red G9, para el periodo 2023-2027.



REUNIÓN DE DIRECTORIO



REUNIÓN EN EL METAVERSO



REUNIÓN DE DIRECTORIO



## II. RELACIONAMIENTO CON AUTORIDADES

El relacionamiento con autoridades de Gobierno y Parlamento, además de diversos organismos, instituciones, entre otros, es uno de los ejes estratégicos de la agrupación y parte central de la gestión del Presidente y la dirección ejecutiva.

Presentamos una cronología de todas las acciones de relacionamiento que realizó la Presidencia de la Red G9 y su directorio.

### Año 2023

**16 de mayo:** Entrega a la Subsecretaría de Educación Superior (ES) del documento [“Financiamiento público en universidades. Análisis y propuestas desde la Red G9”](#). Este documento, que da cuenta del análisis y propuestas de la Comisión de Vicerrectores/ ras Económicos de la agrupación, incluye una caracterización de la evolución en el financiamiento y analiza algunos puntos críticos de interés, de tal forma de proponer lineamientos para un nuevo modelo que fortalezca y asegure la calidad del Sistema de Educación Superior de nuestro país.

A la [reunión con el Subsecretario de Educación Superior](#) asistieron el [Presidente del G9, Rector Cristhian Mellado \(UCSC\)](#), y los rectores [Nelson Vásquez \(PUCV\)](#), [Juan Yuz \(USM\)](#) y [Claudio Rojas \(UCM\)](#).

**24 de mayo:** Luego de la Cuenta Pública de la Ministra Aisén Etcheverry de MinCiencia, realizada en Iquique, coincidente con las reuniones mensuales de las agrupaciones que conforman el CRUCh, la Subsecretaria de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Carolina Gainza, se reunió con el Presidente de la Red G9, Rector Cristhian Mellado (UCSC), y lo acompañaron también el Rector Claudio Rojas (UCM), la Prorectora Mar-

cela Momberg (UCT) y la Vicerrectora Paulina Rincón (UdeC).

Este mismo día, por la tarde, se realizó la reunión de directorio G9 y participó la Ministra Etcheverry para conversar respecto al trabajo conjunto de la red y el MinCiencia y lo central del quehacer de las instituciones de educación superior para este ministerio y en especial la investigación que aportan desde regiones.



**DOCUMENTO "FINANCIAMIENTO PÚBLICO EN UNIVERSIDADES. ANÁLISIS Y PROPUESTAS DESDE LA RED G9"**



**ENTREGA DOCUMENTO NUEVO FINANCIAMIENTO A SUBSECRETARIO DE ES**



**DIRECTORIO JUNTO A LA MINISTRA DE CTCI**



**PRESIDENTE DE G9 EXPONE EN COMISIÓN DE EDUCACIÓN DEL SENADO**

**1 de junio:** Los rectores G9 Cristhian Mellado (UCSC), Carlos Saavedra (UdeC) y Nelson Vásquez (PUCV) [asistieron a la Cuenta Pública del Presidente de la República, Gabriel Boric Font, de la gestión del año 2022](#). Esta actividad se realizó en el Congreso Nacional en Valparaíso.

**12 de junio:** El Rector Cristhian Mellado, en su calidad de Presidente de la Red G9, [expuso ante la Comisión de Educación del Senado](#) respecto al proyecto de ley que protege los derechos de estudiantes cuidadores de la educación superior, promoviendo la corresponsabilidad y asegurando la conciliación entre actividades familiares, académicas y formativas.



**DIRECTORIO JUNTO A MINISTRA DE CTCI**

**6 de julio:** Reunión con el Subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana, vía Zoom, para conversar respecto de la recuperación de glosas y propuesta del G9 sobre nuevo financiamiento para el Sistema de Educación Superior. Acompañaron al Presidente del G9, Rector Cristhian Mellado (UCSC), los rectores Carlos Saavedra (UdeC) y Rodrigo Alda (UCN), y el Vicerrector de Administración y Finanzas de la PUCV, Alex Paz.

El Rector Mellado señaló que se le solicitó al Subsecretario hacer un esfuerzo para recuperar las glosas en el Presupuesto de la Nación 2024 y realizar un trabajo conjunto con Hacienda.



**REUNIÓN DE LA COMISIÓN ECONÓMICA G9 CON LA SUPERINTENDENCIA DE ES**

**26 de julio:** En el marco de la reunión mensual del CRUCh, que se realizó en la Universidad de los Andes (UAndes), [los Rectores de la Red G9 recibieron en directorio a la Ministra de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Aisén Etcheverry, y al Subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana, junto a la Jefa de la División de Educación Universitaria, María Elisa Zenteno](#), como parte del relaciona-

miento constante con las autoridades de Gobierno.

En esta instancia, junto a la Ministra Etcheverry, dialogaron respecto al plan de fortalecimiento de la investigación planteado por el MinCiencia y los criterios a considerar para la entrega de recursos a las universidades regionales.

Por otra parte, con el Subsecretario Orellana, se conversó de los aranceles regulados y el compromiso de no detrimento a las IES de la red y también desde la Subsecretaría de ES se expuso respecto a la modernización del Sistema de Educación Superior.

**24 de agosto:** Reunión del [Presidente del G9, Rector Cristhian Mellado \(UCSC\)](#), junto con la [Comisión de Vicerrectoras y Vicerrectores Económicos G9](#), con el equipo técnico de la [Superintendencia de Educación Superior \(SES\)](#) para conversar del modelo de riesgo y sustentabilidad financiera SES.

**30 de agosto:** En la Universidad de Atacama (UDA), en el contexto de las reuniones mensuales de las agrupaciones que conforman el CRUCH, [se realizó el directorio G9, instancia donde participó el Subsecretario de ES, Víctor Orellana](#), ya que los rectores de la Red G9 se encontraban analizando, discutiendo y realizando propuestas para enfrentar la agenda presupuestaria de educación superior para el 2024. Además, el Subsecretario Orellana aprovechó esta instancia para dar mayores antecedentes de la propuesta de modernización académica de la Subsecretaría.

**7 de septiembre:** El Presidente del G9, Rector Cristhian Mellado (UCSC), y los rectores Juan Yuz (USM) y Rodrigo Alda (UCN) participaron en la [presen-](#)

[tación de Consejo de Rectores CRUCH del Sistema de Dirección Estratégica 2023-2030.](#)

**11 de septiembre:** [En la Comisión de Educación del Senado expuso el Presidente del G9, Rector Cristhian Mellado \(UCSC\)](#), respecto al desarrollo integral del sistema de educación superior y las definiciones de la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 en temáticas de financiamiento con miras al presupuesto 2024.

Junto al Rector Mellado, participaron el Vicepresidente de la red, Rector

Nelson Vásquez (PUCV), y su Vicerrector de Administración y Finanzas, Alex Paz, quien además lidera la Comisión de Vicerrectoras y Vicerrectores Económicos de la red, y el Rector Juan Yuz (USM).

**17 de octubre:** Rectores de la Red G9 y diversas autoridades y directivas/os asistieron a la [presentación de los nuevos criterios y estándares de la CNA](#). Esta instancia fue muy valorada por la agrupación ya que mantiene activo el trabajo permanente de la CNA en conjunto a las IES, disponiendo espacios de escucha y discusión.



**DIRECTORIO CON EL SUBSECRETARIO DE ES**



**RECTORES G9 EN PRESENTACIÓN NUEVOS CRITERIOS Y ESTÁNDARES DE LA CNA CHILE**



**PRESIDENTE DEL G9 EXPONE EN ENCUENTRO "LOS FUTUROS DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR"**



**PRESIDENTE DEL G9 PRESENTE EN LANZAMIENTO MÁS MUJERES CIENTÍFICAS**

**23 de octubre:** El Rector Cristhian Mellado (UCSC) fue invitado, en su calidad de Presidente de la Red G9, a la inauguración del Foro sobre la Ética de la Inteligencia Artificial en América Latina y el Caribe 2023, que organizó el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.

**15 de noviembre:** La Directora Ejecutiva de la Red G9, Andrea Wenzel, junto a la Comisión de Vicerrectoras y Vicerrectores Económicos de la

agrupación [participaron del seminario "Salud Financiera del Sistema de Educación Superior", organizado por la Superintendencia de Educación Superior.](#)

**20 de noviembre:** Como panelista de la sesión "Acreditación y calidad en la enseñanza online", del [encuentro "Los Futuros de la Educación Superior", participó el Dr. Cristhian Mellado, Presidente del G9 y Rector de la UCSC.](#)

Este encuentro, organizado por la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR) y Congreso Futuro, compartió miradas en torno a desafíos y complejidades de nuevos paradigmas en la enseñanza.

**11 de diciembre:** Hasta La Moneda llegó el Presidente de la red, Rector Cristhian Mellado (UCSC), para [participar del lanzamiento de la política Más Mujeres Científicas](#). Siete de las Universidades G9 adhirieron a esta política para el proceso de admisión 2024.

## **Año 2024**

**20 de marzo:** En el contexto de las reuniones mensuales del Consejo de Rectoras y Rectores de las Universidades Chilenas (CRUCH), el directorio de la Red G9 [se reunió con el Subsecretario de Educación Superior, Víctor Orellana, y la jefa de la División de Educación Universitaria, Elisa Zenteno](#), dando continuidad a la agenda de trabajo de la agrupación comprometida en conjunto con la Subsecretaría para este año.



## III. COMISIONES DE TRABAJO

Desde el inicio del funcionamiento de la Red G9, el directorio definió coordinar el trabajo de la agrupación a partir de distintas comisiones. Estos grupos de áreas estratégicas para el directorio se reúnen quincenal o mensualmente en formato online, híbrido y con mayor regularidad, de forma presencial.

Las comisiones de trabajo comparten buenas prácticas, colaboran con minutas, análisis y documentos de trabajo respecto a temas específicos solicitados por los rectores, realizan actividades de interés interno y abiertas a público general, entre otros.

En este documento, se consignan las comisiones de trabajo que han estado activas en el periodo 2023-2024, siendo las siguientes:

- **Comunicaciones:** conformado por directores y directoras de comunicaciones.
- **Jurídica:** conformado por directoras y directores jurídicos y Secretarios/as Generales.
- **Económica:** conformado por vicerrectoras y vicerrectores económicos/ administración y finanzas.
- **Calidad:** conformado por directores y directoras de aseguramiento de la calidad.

- **Equidad de Género:** conformado por directoras de equidad de género.
- **Movilidad G9:** conformado por encargados y encargadas de intercambio estudiantil.
- **Inclusión:** conformado por directores y directoras y encargados y encargadas de Inclusión.
- **Vinculación con el Medio:** conformado por vicerrectoras y vicerrectores y directoras y directores generales de Vinculación con el Medio.

Respecto a esta última comisión, existe ya desde hace un tiempo un trabajo colaborativo activo de las vicerrectorías de las nueve universidades y esperan conformarse formalmente como grupo pronto.

Considerando la relevancia del quehacer de las comisiones de trabajo de la red, [en enero de 2024, el directorio y el equipo de la dirección ejecutiva consideraron necesario realizar una reunión que permitiría acercarse a definiciones estratégicas de planificación a mediano y largo plazo de la agrupación.](#)



COMISIÓN DE CALIDAD EN REUNIÓN CON CNA CHILE

### Integrantes de comisiones de trabajo

#### Comisión de Comunicaciones

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Carolina Cortés	Directora de Comunicaciones
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Liliana Guzmán	Directora de Comunicación Estratégica
Universidad Técnica Federico Santa María	Karla San Martín	Directora General de Comunicaciones
Pontificia Universidad Católica de Chile	Ana María Bolumburu	Periodista Dirección de Comunicaciones
Universidad Católica del Maule	Orietta Dennett	Directora de Comunicaciones
Universidad de Concepción	Tabita Moreno	Directora de Comunicaciones
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Guido Rodríguez	Director Dirección de Comunicación Institucional
Universidad Católica de Temuco	Alejandra Riquelme	Directora de Comunicación y Medios
Universidad Austral de Chile	Alejandra Rodríguez	Directora de Comunicaciones

El objetivo de la jornada fue entregar un marco de acción para el diseño de un plan de trabajo de mediano y largo plazo que permita identificar y operacionalizar acciones en el ámbito de las definiciones estratégicas de la Red G9. Además, esta instancia presencial permitió que gran parte de las autoridades, directivos y profesionales que hacen posible el funcionamiento de la red pudieran conversar, encontrarse en el diálogo y el trabajo colaborativo.

Si bien en los inicios del funcionamiento de la red se realizó una jornada de planificación, hace muchos años atrás, se consideró que a 10 años de la fundación del G9 era relevante llevar a cabo este hito de trabajo colaborativo.



REUNIÓN COMISIÓN JURÍDICA

### Comisión Jurídica

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Fernando Orellana	Secretario General
	Patricio Valdivia	Director Jurídico
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Fernando Castillo	Pro Secretario General
	Hugo Muñoz	Abogado Jefe Prosecretaría General
Universidad Técnica Federico Santa María	Jerome MacAuliffe	Secretario General
	Gladys Solís	Directora Jurídica
	Ma. Eliana Tobar	Asesora Jurídica Rectoría
Pontificia Universidad Católica de Chile	Cristina Fernández	Secretaria General
	José Miguel Burmeister	Director Jurídico
	Mariana Correa	Abogada Dirección Jurídica
Universidad Católica del Maule	Piedad Rossi	Jefa Departamento Jurídico
	Eduardo Méndez	Abogado Departamento Jurídico
Universidad de Concepción	Claudia Rodríguez	Jefa Asesoría Jurídica
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Lorena Ruiz	Secretaria General
	Eileen Concha	Abogada Secretaría General
Universidad Católica de Temuco	Alejandro Fernández	Secretario General
Universidad Austral de Chile	Pablo Marshall	Secretario General
	Sergio Valenzuela	Director Jurídico



### Comisión Económica

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Ingrid Álvarez	Vicerrectora de Asuntos Económicos y Administrativos
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Alex Paz	Vicerrector de Administración y Finanzas
Universidad Técnica Federico Santa María	Pedro Gajardo	Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos
Pontificia Universidad Católica de Chile	María Loreto Massanés	Vicerrectora Económica
Universidad Católica del Maule	Sergio Rojas	Vicerrector de Administración y Finanzas
Universidad de Concepción	Miguel Quiroga	Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Carlos Sobarzo	Vicerrector de Administración y Finanzas
Universidad Católica de Temuco	Marcelo Toneatti	Vicerrector de Administración y Asuntos Económicos
Universidad Austral de Chile	Pablo Hormazábal	Vicerrector de Gestión Económica y Administrativa

### Comisión de Calidad

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Yolanda Gutiérrez (i)	Directora de Calidad
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Paulo Solari	Director General de Aseguramiento de la Calidad
Universidad Técnica Federico Santa María	Paula Beale	Directora de Aseguramiento de la Calidad
Pontificia Universidad Católica de Chile	Diego Durán	Coordinador Académico Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad
Universidad Católica del Maule	Jeannette Blásquez	Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional
Universidad de Concepción	Jorge Dresdner	Director de Desarrollo Estratégico
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Carolina Vergara	Directora de Aseguramiento de la Calidad
Universidad Católica de Temuco	Felisa Solar	Vicerrectora de Calidad y Gestión Estratégica
	Josseline Miranda	Directora de Calidad
Universidad Austral de Chile	Nancy Ampuero	Jefa Unidad Autoevaluación y Calidad Institucional



REUNIÓN DE LA COMISIÓN DE CALIDAD EN UC VILLARRICA



**COMISIÓN DE EQUIDAD DE GÉNERO EN ENCUENTRO REALIZADO EN LA PUCV**



**PRESENTACIÓN DE LA COMISIÓN DE INCLUSIÓN AL DIRECTORIO**

### Comisión de Equidad de Género

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Yhurka Yáñez	Directora de Género
	Carolina Salinas	Secretaria de Género, Sede Coquimbo
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Yesika Herrera	Directora de Equidad de Género
Universidad Técnica Federico Santa María	Irene Ortega	Directora General de Planificación y Desarrollo
Pontificia Universidad Católica de Chile	Silvana Zanlungo	Directora de Equidad de Género y Desarrollo Académico - VRA
	Pilar Bontá	Jefa Dirección Equidad de Género
Universidad Católica del Maule	Ma. Paula Poblete	Directora de Equidad de Género y Diversidad
Universidad de Concepción	Tammy Pustilnick	Directora de Equidad de Género y Diversidad
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Carolina Aparicio	Directora Dirección de Género
Universidad Católica de Temuco	María Cecilia Fernández	Directora de Género
Universidad Austral de Chile	Karina Miranda	Directora Alternativa y Coordinadora General Programa Cambiar es Avanzar

### Movilidad G9

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Alejandra Meneses	Coordinadora de Movilidad Estudiantil
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Ivania Yáñez	Directora de Intercambio Internacional
Universidad Técnica Federico Santa María	Marta González	Coordinadora de Movilidad Saliente y Entrante
Pontificia Universidad Católica de Chile	Solange Garrido	Analista de Desarrollo Institucional
Universidad Católica del Maule	Jeannette Fuentes	Encargada de Oficina de Relaciones Internacionales
Universidad de Concepción	Rodrigo Luppi	Jefe de Unidad de Admisión y Registro Académico Estudiantil
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Mary Hayes	Jefe Unidad de Cooperación Internacional
Universidad Católica de Temuco	Melisa Duhart	Profesional de Movilidad
Universidad Austral de Chile	Nicol Torres	Encargada de Estudiantes Entrantes y Salientes





### Comisión de Inclusión

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Carolina Alda	Jefa Departamento de Éxito Académico
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	Jacqueline Páez	Directora de Inclusión
Universidad Técnica Federico Santa María	Marcela Liberona	Coordinadora Institucional de Inclusión
Pontificia Universidad Católica de Chile	Catalina García	Directora de Inclusión
Universidad Católica del Maule	Katerin Gutiérrez	Gestora Inclusión y Discapacidad Centro de Apoyo y Aprendizaje (CAP)
Universidad de Concepción	Ivonne Mella	Directora (s) Includec
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Paulina Valdés	Jefa Unidad de Inclusión Estudiantil
Universidad Católica de Temuco	Rodrigo del Valle	Director General de Inclusión y Acompañamiento
Universidad Austral de Chile	Luisa Poblete	Profesional encargada de UACH Inclusiva

### Comisión de Vinculación con el Medio

Universidad	Integrante	Cargo
Universidad Católica del Norte	Olga Valdés	Directora General de Vinculación con el Medio
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	David Contreras	Director General de Vinculación con el Medio
Universidad Técnica Federico Santa María	María José Escobar	Directora General de Vinculación con el Medio
Pontificia Universidad Católica de Chile	Ma. Elena González	Directora de Vinculación con el Medio
Universidad Católica del Maule	Jorge Burgos	Director General de Vinculación
Universidad de Concepción	Ximena Gauché	Vicerrectora de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Alfredo García	Vicerrector de Vinculación con el Medio
Universidad Católica de Temuco	Boris Isla	Vicerrector de Vinculación y Compromiso Público
Universidad Austral de Chile	María Alejandra Droguett	Directora de Vinculación con el Medio



COMISIÓN DE INCLUSIÓN EN LA UCT



JORNADA DE PLANIFICACIÓN DE LA RED G9

## IV. COMUNICACIONES

Durante el periodo abril 2023- abril 2024, la estrategia comunicacional se centró en estar presentes, con la voz del Presidente de la Red G9, en todos los espacios de opinión pública en el ámbito de la educación superior que el directorio consideró pertinentes.

Fue un periodo donde se fortalecieron las comunicaciones con instituciones de Gobierno y público-privadas, generándose mayor cantidad de interacciones en redes sociales y contando con la réplica de los comunicados de la red en los portales de noticias de estos organismos.

Se marcó un hito comunicacional con la reunión de directorio en el Meta-verso, donde la coordinación y trabajo conjunto con la Dirección de Comunicaciones de la USM fue clave en el éxito de difusión, teniendo apariciones en medios nacionales e internacionales.

En el contexto actual de contar cada vez con menos espacios en medios de comunicación nacional respecto a la temática de educación superior, y considerando los buenos resultados de la primera temporada del programa radial “En Red”, el directorio de la red consideró relevante continuar con esta instancia de generación de contenidos de la agrupación. Los desafíos para esta segunda temporada consistieron en avanzar hacia un formato radial y audiovisual, ampliando los espacios de transmisión del programa, considerar invitados e invitadas de Gobierno, relacionados con la agrupación y de interés público y contar con más tiempo de contenido, pasando de un espacio periodístico de treinta minutos a uno de aproximadamente una hora.

El programa, transmitido desde octubre de 2023, fue conducido por periodistas de las Universidades G9: Carolina Cortés, de la UCN, Luis Sánchez, de la UACH, y Enrique Hormazábal, de la UCM.

Nuevamente, gracias a la colaboración de las nueve universidades de la red, el programa “En Red” fue parte de la programación semanal de los siguientes medios digitales y de comunicación:

- [Redg9.cl](https://redg9.cl), [Spotify](https://open.spotify.com/), [Podbean.com](https://podbean.com/) y YouTube @UniversidadesG9.
- Radio Sol 97.7 FM Antofagasta, [radiosol.cl](https://radiosol.cl) y YouTube @UCN\_Chile.
- UCV Radio 103.5 FM Valparaíso, [ucvradio.cl](https://ucvradio.cl), en UCV TV y YouTube @pucvprensa.
- Radio USM 99.7 FM Valparaíso, [radio.usm.cl](https://radio.usm.cl) y YouTube @USMChile.
- Radio Chilena 91.7 FM Talca, [radiochilenadelmaule.cl](https://radiochilenadelmaule.cl) y YouTube @ucaticamaule.
- Radio UdeC 95.1 FM Concepción, [radioudec.cl](https://radioudec.cl) y YouTube @UniversidaddeConcepcionCL.

- Radio UCSC 820 AM Concepción, [ucsc.cl/ucsc-radio/](https://ucsc.cl/ucsc-radio/) y YouTube @ucscconcepcion.
- Radio Voz de la Tierra 550 AM Angol, canal TV UCT Araucanía (Canal 50 señal abierta Temuco y Padre Las Casas, Canal 61 Telsur Talca a Coyhaique), [www.tvuct.cl](https://www.tvuct.cl) y YouTube @canaluctemuco.
- Radio UACH en YouTube @radiouach y YouTube @UniversidadAustraldeChile.

“En Red”, en esta temporada, contó con tres entrevistados/das semanales: dos referentes al tema central y una/o para conversar de un tema secundario.

Las temáticas de esta segunda temporada -consignadas hasta marzo de 2024- fueron:

Tema principal:	2do tema:
Modernización del Sistema de Educación Superior	Proyecto InES Género UdeC
Energías Renovables	Planta Hidrógeno Verde de la UCSC
Inteligencia Artificial	Sistema de Dirección Estratégica 2023-2030 de CRUCh 2030
Sustentabilidad	Proyecto UCM Sustentable
Admisión 2024	Implementación Ley 21.369
Presupuesto 2024	80 Años Teatro UC
Nueva Constitución	Unidad de Equidad de Género USM
Campos Clínicos	Alumni UdeC
Congreso Futuro	Centro de Líderes Educativos PUCV
Internacionalización en el Sistema de Educación Superior	Centro IDAL UACH
Nuevos Criterios de Acreditación	Departamento de Ciencia Abierta y Cultura Científica UCN
Conectividad	Formación de Nuevos Públicos desde la UCSC
Inclusión en Educación Superior	Encuesta ENCE 2022 CRUCh
Postgrados	Red de Comunicaciones MAUL- UCM
Salud Financiera del Sistema de Educación Superior	TEC UCT
Conocimientos 2023	Fundación Copec-UC
SIMCE 2023	Primer Diagnóstico Institucional Integrado de Brechas de Género en i+d+i+e de la Universidad de Concepción

**Rectores de universidades chilenas se reúnen por primera vez en el metaverso con sus propios avatares**

Por News Desk - 19/11/2022

Compartir

Los rectores de la Red de Universidades Públicas no Estatales, G9, se reúnen por primera vez en el metaverso, en un hito pionero en Hispanoamérica. El objetivo, explorar nuevas tecnologías para los distintos procesos de la educación superior y situarse a la vanguardia en materia de transformación digital a nivel universitario.

**Red en**

UN PROGRAMA DE LAS UNIVERSIDADES

G9

Dr. Cristian Mellado

Carolina Cortés

**Política** **Red G9** **Cristian Mellado**

## Nuevo presidente de las universidades del G9: "La Constitución debe reconocer las características de provisión mixta que tiene el sistema"

Cristian Mellado, rector de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, cree que distinto a lo que ocurrió con el borrador anterior, esta vez las instituciones de la red que ahora lidera deben ser explicitadas en una propuesta de nuevo texto. "Lo que indicamos es legítimo", asegura.

**La red de universidades G9 apuesta por la innovación y desarrolla su primer directorio desde el metaverso**

El Por qué de la red, los rectores abordaron el trabajo de un mundo virtual y virtualmente juntos. La idea fue dar un paso más en la transformación digital de las universidades.

## Participación en el plebiscito

Señor Director:

A pocas semanas de ser convocados a participar de un segundo proceso plebiscitario, para aprobar o rechazar una propuesta de texto de nueva Constitución para Chile, los rectores de la Red de Universidades Públicas no Estatales, G9 esperamos que como país logremos una instancia cívica ejemplar, con alta participación y haciendo honor a nuestra tradición democrática.

Como Universidades G9, desde el inicio de este proceso histórico, en 2021, pusimos a disposición del proceso constitucional todas nuestras capacidades, académicas e instalaciones para aportar al diálogo nacional.

En este segundo proceso constitucional, en particular, trabajamos en coordinación con la Secretaría de Participación Ciudadana y —por ejemplo— nuestras universidades recibieron las audiencias públicas donde personas y agrupaciones pudieron plantear sus puntos de vista respecto de temáticas incorporadas en el anteproyecto de Carta Magna. A ello se sumaron una serie de actividades, como seminarios y conversatorios, donde se analizaron en profundidad distintos aspectos considerados en la propuesta.

A pocos días del plebiscito, insistimos en el llamado a cumplir el deber cívico, ya que una alta participación es la fórmula más concreta de legitimar este proceso democrático tan importante para el futuro de nuestro país, al tratarse de la decisión que tanto a la norma fundamental sobre la cual se asientan las demás leyes y se regula la convivencia nacional.

Independientemente del resultado de la votación, reafirmamos desde ya nuestro compromiso con el bien común. Seguiremos trabajando por valorar y promover la pluralidad cultural y social para reflejar y servir a las necesidades de nuestras comunidades para el desarrollo local, regional y nacional.

Abogamos la profunda esperanza de que cada persona vote en forma informada y a conciencia y que, cualquiera sea la determinación democrática expresada por la ciudadanía en las urnas, se abra paso a mejores escenarios para Chile en materia.

Fundamentales como la educación superior y el desarrollo de la ciencia, innovación, tecnología y generación de conocimiento necesario para el desarrollo de nuestra sociedad y país.

**CRISTIAN MELLADO, IGNACIO SÁNCHEZ, NELSON VÁSQUEZ, CARLOS SAAVEDRA, JUAN YÚZ, HANS RICHTER, RODRIGO ALDA, ALIRO BÓRQUEZ, CLAUDIO ROJAS**

(Quiénes suscrición sus los rectores de las universidades Católica de la Santísima Concepción, Católica de Chile, Católica de Valparaíso, De Concepción, Tecnológica Federico Santa María, Austral de Chile, Católica del Norte, Católica de Temuco, y Católica del Maule, respectivamente)

**emol tv** **EN VIVO**

**CRISTIAN MELLADO**  
PRESIDENTE RED G9 Y RECTOR UCSC

**NACIONAL**

### Nuevo mando en la Red G9 delinea los objetivos: reconocimiento público y mayor financiamiento

Cristian Mellado, rector de la UCSC, anunció la presidencia del programa de la Red de Universidades Públicas no Estatales, G9, y delimitó los objetivos de la colaboración regional y busca la resolución de planes presupuestarios destinados a las plantas de la agrupación.

Entre los objetivos de este año está apoyar al proceso constitucional, preparar un nuevo modelo de financiación de la educación superior y buscar la resolución de planes presupuestarios destinados a las plantas de la agrupación.

«Buscamos que esa construcción histórica del sistema universitario chileno sea reconocida»

**Tablero**

### Educación superior y Presupuesto 2024

Para las universidades G9, el presupuesto 2024 debe ser un instrumento de colaboración y apoyo a la transformación digital de las universidades.

**LA TERCERA**

### Columna de Cristian Mellado y Juan Yúz: Desafíos de la transformación digital y la IA para la educación superior

**Dra. Aisén Etcheverry**  
MinCienia

## Aranceles regulados

Señor Director:

Concivimos con el subsistema Ofreina en la relevancia que le asigna a la educación superior para avanzar hacia una transformación productiva sostenible. Nuestras instituciones para ello se modernizan en forma permanente apostando desde la excelencia para cumplir desde su función y servicio público a esta misión. Sin embargo, para ello se requieren certezas, especialmente en el ámbito del financiamiento.

Los rectores de la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 hemos manifestado en diversas instancias, al Ministerio de Educación y a la Subsecretaría de Educación Superior, nuestra preocupación respecto de los nuevos aranceles regulados. Nos preocupa que la aplicación de estos genere un deterioro significativo para las Universidades G9. Esta situación es muy relevante pensando en la estabilidad financiera de estas instituciones, la mantención de la calidad de sus programas educacionales y su aporte al país.

Creemos que la propuesta no refleja el compromiso adquirido por el Gobierno que consideraba el no deterioro para nuestras universidades una vez aprobada la "ley corta" que modificó el plazo de la entrada en vigencia de los aranceles regulados; la revisión de los artículos transitorios 35, 38 y 308 y el modelamiento de la regulación de aranceles para todas las carreras.

Nos parece relevante, además, que en las reuniones de trabajo que se han realizado en conjunto con la Subsecretaría se nos debiese entregar información de carácter oficial sobre el deterioro, situación que no ha ocurrido.

En pos de generar un trabajo colaborativo y eficiente, reiteramos la necesidad de que el Ministerio de Hacienda esté presente en estas instancias, para abordar de manera conjunta las problemáticas que hemos expuesto.

Es nuestro interés continuar avanzando en forma articulada con el Gobierno, en el desarrollo de un mejor sistema de educación superior en su conjunto para nuestro país.

**RECTOR CRISTIAN MELLADO**  
Universidad Católica de la Santísima Concepción  
**RECTOR IGNACIO SÁNCHEZ**  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
**RECTOR NELSON VÁSQUEZ**  
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso  
**RECTOR CARLOS SAAVEDRA**  
Universidad de Concepción  
**RECTOR JUAN YÚZ**  
Universidad Técnica Federico Santa María  
**RECTOR HANS RICHTER**  
Universidad Austral de Chile  
**RECTOR RODRIGO ALDA**  
Universidad Católica del Norte  
**RECTOR ALIRO BÓRQUEZ**  
Universidad Católica de Temuco  
**RECTOR CLAUDIO ROJAS**  
Universidad Católica del Maule

**Opinión**

## Rol de las universidades en el nuevo escenario global

La misión de las universidades en el mundo globalizado es un desafío que requiere de un enfoque integral y multidisciplinario. Las universidades deben ser capaces de formar líderes que no solo posean conocimientos académicos, sino que también estén preparados para enfrentar los desafíos del mundo globalizado. Esto implica fomentar la innovación, la creatividad y el espíritu emprendedor, así como promover la sostenibilidad y el bienestar social.

En este contexto, las universidades deben ser espacios de colaboración y aprendizaje continuo, donde se fomente el intercambio de ideas y la co-creación de soluciones. Además, es fundamental que las universidades estén conectadas con la sociedad y que contribuyan al desarrollo de sus comunidades y del país en general.

La transformación digital y la inteligencia artificial (IA) representan grandes oportunidades y desafíos para la educación superior. Las universidades deben adoptar estas tecnologías de manera responsable y ética, asegurando que el uso de la IA sea beneficioso para la sociedad y que se proteja la privacidad y los datos de los estudiantes.

En conclusión, el rol de las universidades en el nuevo escenario global es esencial. Deben ser agentes de cambio que promuevan la excelencia académica, la innovación y el compromiso social, preparando a los estudiantes para los desafíos del futuro.

### Algunos entrevistados/as relevantes del ámbito público fueron:

Ministra Aisén Etcheverry (MinCien-  
cia); Subsecretaria Carolina Gainza  
(MinCien-); Víctor Orellana, Subse-  
cretario de Educación Superior; José  
Miguel Salazar, Superintendente de  
Educación Superior; Daniela Espino-  
za, Seremi de Energía de la Región  
del Biobío; Leonor Varas, Directora de  
DEMRE; Guido Girardi, Vicepresidente  
Ejecutivo de la Fundación Encuentros  
del Futuro, entre otros/as.

El programa radial de la Red G9 finali-  
zará su segunda temporada en mayo  
de 2024.

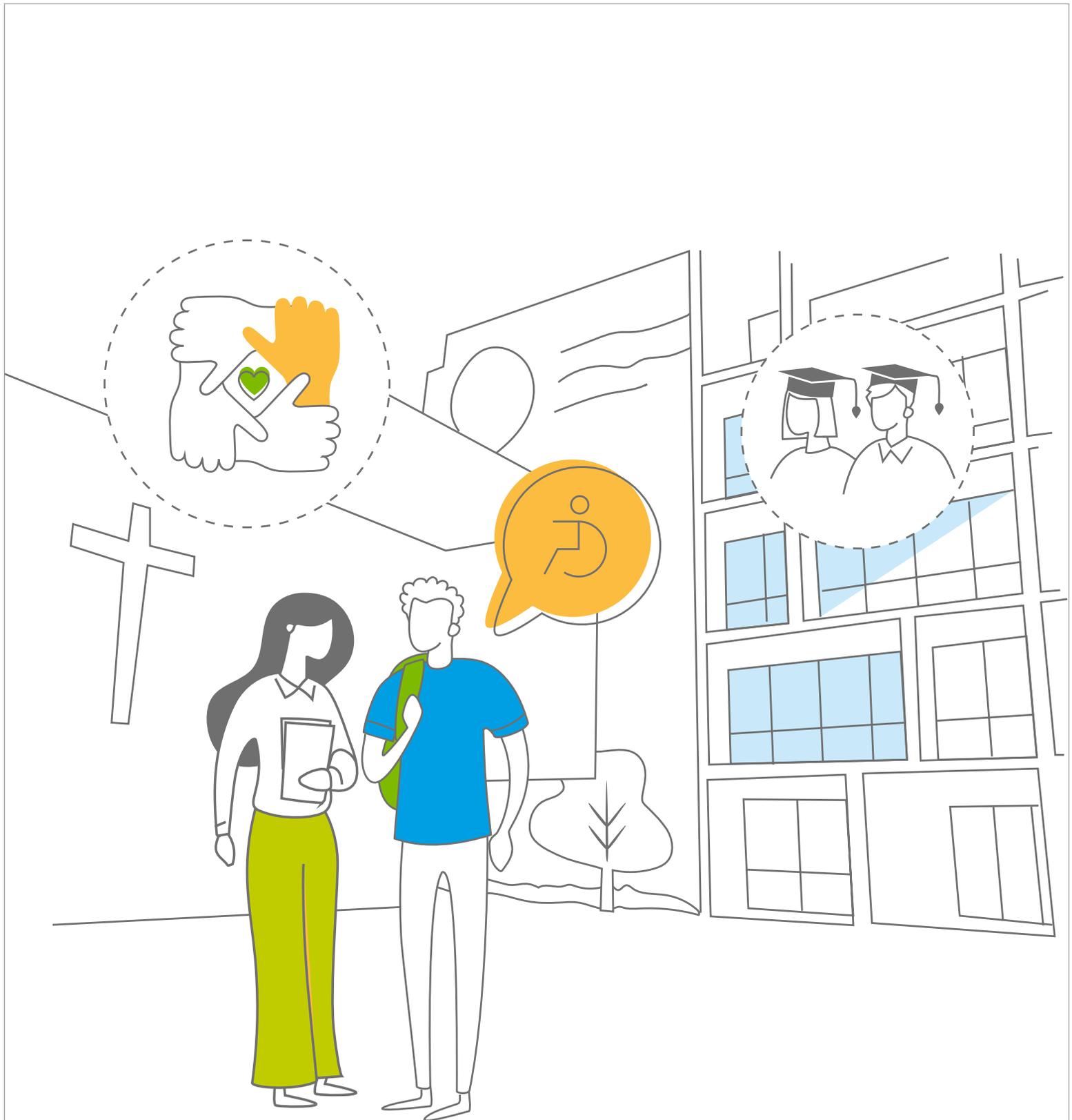
Gracias a la realización el año 2022  
del [seminario “Ciencia y Futuro: Ex-  
periencias de la Red G9”](#) se generó  
una alianza con el portal de noticias  
Consejo Futuro. Y desde octubre a la  
fecha las noticias de las nueve uni-  
versidades de la red se encuentran  
en una sección específica, ampliando  
nuestras apariciones en medios. La  
sección está disponible [aquí](#).

Desde Comunicaciones G9, como  
todos los años, se continuó apoyan-  
do todas las acciones públicas de los  
rectores de la red y en especial de su  
Presidente, generando minutas, do-  
cumentos y asesoría necesaria para  
enfrentar reuniones o pautas de me-  
dios. Además, se preparó material de  
apoyo y se dio cobertura.

### Cifras relevantes

La Red G9, en temas comunicacio-  
nales, consiguió durante el periodo  
comprendido desde abril de 2023 has-  
ta el cierre de este documento (marzo  
de 2024):

- 55 menciones en medios de comu-  
nicaciones diversos (noticias, par-  
ticipación con cuñas, participación  
en ediciones especiales, cartas y  
columnas, comunicados).
- Obtuvimos más de 100 publicacio-  
nes, en medios externos y los porta-  
les de noticias de las nueve universi-  
dades de la red, de los comunicados  
y noticias de la agrupación.
- 55 nuevos seguidores en Twitter,  
acumulando a la fecha más de 3.000  
seguidores. Además, contamos con  
151.352 impresiones de post, 95  
menciones a nuestra cuenta, 3.158  
visitas al perfil. Y en Facebook, con-  
tamos a la fecha con 506 seguidores  
y se consigna un alcance de las pu-  
blicaciones de 2.071 personas y un  
total de 139 interacciones.
- 30 videos como nuevo contenido  
en YouTube, con más de 550 visitas  
en total.
- 20 solicitudes de difusión en nues-  
tras plataformas digitales por parte  
de programas o actividades especí-  
ficas de las Universidades G9 y noti-  
cia e informaciones de instituciones  
y organismos externos (Fundación  
Copec-UC, Summit Educación UC,  
CRUCh, DeLTA UCN, Cultura UCSC,  
Proyecto InES Género UdeC, Centro  
AC3E, Telescopi, entre otros).



## V. INFORME FINANCIERO

A continuación, se presenta el Informe Financiero de la Red G9, que da cuenta de la gestión económica realizada durante el año 2023.

### Flujos de caja

#### Ingresos año 2023

La Red G9 es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, organización que financia su quehacer a través de las cuotas anuales de sus socios, lo que le permite cumplir con los objetivos de la agrupación.

Los ingresos totales del año 2023 ascendieron a la suma de **\$118.397.470** de acuerdo al siguiente detalle:

#### Ingresos:

- Pontificia Universidad Católica de Chile  
**\$22.706.358**
- Universidad de Concepción  
**\$19.462.591**
- Pontificia Universidad Católica de Valparaíso  
**\$16.218.833**
- Universidad Técnica Federico Santa María  
**\$16.218.833**
- Universidad Austral de Chile  
**\$16.218.833**
- Universidad Católica del Norte  
**\$8.109.417**
- Universidad Católica del Maule  
**\$6.487.535**
- Universidad Católica de la Santísima Concepción  
**\$6.487.535**
- Universidad Católica de Temuco  
**\$6.487.535**

#### Egresos año 2023

Los egresos totales del año 2023 totalizaron la suma de **\$142.160.547** y que se desglosa a continuación:

#### Egresos:

- Recursos Humanos  
**\$115.166.198**
- Gastos Generales  
**\$12.773.243**
- Otros Gastos Generales  
**\$4.575.380**
- Inversiones  
**\$829.990**
- Viajes Nacionales  
**\$665.388**
- Comunicaciones  
**\$8.150.348**

#### Saldos del Período 2023

El año 2023 comenzó con un saldo inicial (caja) de **\$51.371.231**, finalizando el período con un saldo final (caja) de **\$27.608.154**.

#### Estado de resultados

Respecto al Estado de Resultados del año 2023, el total de ingresos de explotación asciende a la suma de **\$118.397.470** y los egresos totales a **\$128.662.472**, dando como resultado una pérdida del ejercicio de **\$10.912.091**.





# Anexos

## BALANCE 2023

BALANCE GENERAL  
 PERÍODO DESDE 01/01/2023 HASTA 31/12/2023  
 RUT: 65.077.414-0  
 EMPRESA: RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9

Cuenta	Descripción	Debe \$	Haber \$	Saldo Deudor \$	Saldo Acreedor \$	Activo \$	Pasivo \$	Pérdida \$	Ganancia \$
1.01.01.01	Caja Chica	585.855	485.848	100.007	0	100.007	0	0	0
1.01.01.02	Banco Santander	171.393.120	143.784.965	27.608.155	0	27.608.155	0	0	0
1.01.06.01	Anticipo de Sueldos	320.000	320.000	0	0	0	0	0	0
1.02.04.01	Muebles y Útiles	704.625	0	704.625	0	704.625	0	0	0
1.02.04.02	Equipos Computacionales	7.214.131	19.826	7.194.305	0	7.194.305	0	0	0
1.02.06.02	Depreciación Acumulada Equipos	12.972	5.125.876	0	5.112.904	0	5.112.904	0	0
1.02.06.03	Depreciación Acumulada Muebles y Útiles.	0	704.625	0	704.625	0	704.625	0	0
2.01.07.03	Honorarios por Pagar	2.360.362	2.500.362	0	140.000	0	140.000	0	0
2.01.08.01	Remuneraciones por Pagar	73.541.514	73.541.514	0	0	0	0	0	0
2.01.08.32	Finiquitos por Pagar	11.492.422	11.492.422	0	0	0	0	0	0
2.01.11.02	Provisión por indemnización.	11.492.422	48.477.715	0	36.985.293	0	36.985.293	0	0
2.01.12.02	Impuesto Unico Trabajadores	2.276.713	2.276.713	0	0	0	0	0	0
2.01.12.03	Retención 2da Categoría	408.720	411.708	0	2.988	0	2.988	0	0
2.01.12.05	Impuestos por Pagar	2.739.891	2.941.509	0	201.618	0	201.618	0	0
2.01.12.06	AFP	10.856.259	11.517.867	0	661.608	0	661.608	0	0
2.01.12.07	AFC	2.298.216	2.393.019	0	94.803	0	94.803	0	0
2.01.12.08	ISAPRE	9.816.895	10.312.890	0	495.995	0	495.995	0	0
2.01.12.09	MUTUAL	778.437	826.369	0	47.932	0	47.932	0	0
2.01.12.10	CCAF	1.266.520	845.346	421.174	0	421.174	0	0	0
2.03.06.01	Resultados Acumulados	21.422.778	23.915.369	0	2.492.591	0	2.492.591	0	0
3.01.01.01	Aporte Universidad Catolica PUC	0	22.706.358	0	22.706.358	0	0	0	22.706.358
3.01.01.02	Aporte U. de Concepción (UdeC)	0	19.462.591	0	19.462.591	0	0	0	19.462.591
3.01.01.03	Aporte Técnico Federico Santa María	0	16.218.833	0	16.218.833	0	0	0	16.218.833
3.01.01.04	Aporte Universidad Austral de Chile	0	16.218.833	0	16.218.833	0	0	0	16.218.833
3.01.01.05	Aporte U. Católica de V.(PUCV)	0	16.218.833	0	16.218.833	0	0	0	16.218.833
3.01.01.06	Aporte U. Católica de Temuco	0	6.487.535	0	6.487.535	0	0	0	6.487.535
3.01.01.07	Aporte U. Católica del Norte	0	8.109.417	0	8.109.417	0	0	0	8.109.417
3.01.01.08	Aporte U. Católica del Maule	0	6.487.535	0	6.487.535	0	0	0	6.487.535
3.01.01.09	Aporte U. C. de la Santísima Concepción	0	6.487.535	0	6.487.535	0	0	0	6.487.535
4.01.03.01	Honorarios Profesionales	1.646.552	1.646.552	0	0	0	0	0	0
4.01.03.02	Gastos Electricidad	188.629	0	188.629	0	0	0	188.629	0
4.01.03.03	Gastos Telefono	218.263	0	218.263	0	0	0	218.263	0
4.01.03.04	Materiales de Oficina	80.000	0	80.000	0	0	0	80.000	0
4.01.03.07	Aseo de Oficina	815.250	0	815.250	0	0	0	815.250	0
4.01.03.09	Publicidad y Marketing	1.848.552	0	1.848.552	0	0	0	1.848.552	0
4.01.03.10	Gastos Comunes	1.345.652	0	1.345.652	0	0	0	1.345.652	0
4.01.03.11	Arriendo Oficina	9.676.063	0	9.676.063	0	0	0	9.676.063	0
4.01.03.13	Gastos Correspondencia	280.680	0	280.680	0	0	0	280.680	0
4.01.03.20	Sitio Web (Diseño y Mantenimiento)	2.173.517	0	2.173.517	0	0	0	2.173.517	0
4.01.03.23	Gastos Caja Chica	485.848	0	485.848	0	0	0	485.848	0
4.01.03.26	Papelería (Diseño e Impresión)	7.914.768	1.624.419	6.290.349	0	0	0	6.290.349	0
4.01.03.27	Alimentación	713.535	0	713.535	0	0	0	713.535	0
4.01.03.28	Otros (Registros de marcas, varios)	1.520.234	0	1.520.234	0	0	0	1.520.234	0
4.01.03.29	Asesorías Contables	3.272.727	0	3.272.727	0	0	0	3.272.727	0
4.02.04.01	Remuneraciones	91.961.903	1.869.883	90.092.020	0	0	0	90.092.020	0
4.02.04.03	Aguinaldos	400.000	0	400.000	0	0	0	400.000	0

## BALANCE GENERAL

PERÍODO DESDE 01/01/2023 HASTA 31/12/2023

RUT: 65.077.414-0

EMPRESA: RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9

Cuenta	Descripción	Debe \$	Haber \$	Saldo Deudor \$	Saldo Acreedor \$	Activo \$	Pasivo \$	Pérdida \$	Ganancia \$
4.02.04.04	Colación	2.694.788	0	2.694.788	0	0	0	2.694.788	0
4.02.04.05	Movilización	2.694.788	0	2.694.788	0	0	0	2.694.788	0
4.02.04.06	Seguro de Cesantía	3.104.640	0	3.104.640	0	0	0	3.104.640	0
4.02.04.07	Leyes Sociales	757.043	0	757.043	0	0	0	757.043	0
4.02.04.08	Feriado Proporcional	570.236	570.236	0	0	0	0	0	0
4.02.04.09	Indemnización años de Servicios	10.922.186	10.922.186	0	0	0	0	0	0
4.02.04.10	Cargas Familiares	96.264	96.264	0	0	0	0	0	0
4.02.04.11	Multas e Intereses Imposiciones	9.894	0	9.894	0	0	0	9.894	0
4.02.07.01	Gastos Bancarios	167.127	0	167.127	0	0	0	167.127	0
4.02.11.01	Corrección monetaria	240.350	341.717	0	101.367	0	0	0	101.367
4.02.11.02	Depreciación del ejercicio	581.329	0	581.329	0	0	0	581.329	0
<b>Sumas</b>		<b>477.362.670</b>	<b>477.362.670</b>	<b>165.439.194</b>	<b>165.439.194</b>	<b>36.028.266</b>	<b>46.940.357</b>	<b>129.410.928</b>	<b>118.498.837</b>
<b>Resultado</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.912.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.912.091</b>
<b>Total</b>		<b>477.362.670</b>	<b>477.362.670</b>	<b>165.439.194</b>	<b>165.439.194</b>	<b>46.940.357</b>	<b>46.940.357</b>	<b>129.410.928</b>	<b>129.410.928</b>

## ESTADO DE RESULTADOS 2023

ESTADO RESULTADO													
RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9													
65.077.414-0													
Periodo de emisión: 2023 desde Enero a Diciembre													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>													
3.01.01.01 - Aporte Universidad Católica PUC	0	0	0	0	22.706.358	0	0	0	0	0	0	0	22.706.358
3.01.01.02 - Aporte U. de Concepción (UdeC)	0	0	0	0	19.462.591	0	0	0	0	0	0	0	19.462.591
3.01.01.03 - Aporte Técnico Federico Santa María	0	0	0	0	0	0	0	16.218.833	0	0	0	0	16.218.833
3.01.01.04 - Aporte Universidad Austral de Chile	0	0	0	0	16.218.833	0	0	0	0	0	0	0	16.218.833
3.01.01.05 - Aporte U. Católica de V. (PUCV)	0	0	0	0	16.218.833	0	0	0	0	0	0	0	16.218.833
3.01.01.06 - Aporte U. Católica de Temuco	0	0	0	0	6.487.535	0	0	0	0	0	0	0	6.487.535
3.01.01.07 - Aporte U. Católica del Norte	0	0	0	0	8.109.417	0	0	0	0	0	0	0	8.109.417
3.01.01.08 - Aporte U. Católica del Maule	0	0	0	0	0	0	0	6.487.535	0	0	0	0	6.487.535
3.01.01.09 - Aporte U. C. de la Santísima Concepción	0	0	0	0	0	6.487.535	0	0	0	0	0	0	6.487.535
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89.203.567</b>	<b>6.487.535</b>	<b>0</b>	<b>22.706.368</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118.397.470</b>
<b>COSTOS DE EXPLOTACIÓN</b>													
<b>TOTAL COSTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>									
<b>MARGEN DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89.203.567</b>	<b>6.487.535</b>	<b>0</b>	<b>22.706.368</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118.397.470</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS</b>													
4.01.03.01 - Honorarios Profesionales	375.000	75.000	902.586	68.966	150.000	75.000	0	0	0	0	0	-1.646.552	0
4.01.03.02 - Gastos Electricidad	0	21.505	7.178	0	0	58.323	29.185	31.889	32.677	7.872	0	0	188.629
4.01.03.03 - Gastos Telefono	0	58.170	31.304	26.044	0	52.088	30.863	19.794	0	0	0	0	218.263
4.01.03.04 - Materiales de Oficina	0	0	0	0	0	80.000	0	0	0	0	0	0	80.000
4.01.03.07 - Aseo de Oficina	65.250	0	0	0	0	0	75.000	75.000	75.000	0	75.000	450.000	815.250
4.01.03.09 - Publicidad y Marketing	0	0	0	952.000	0	0	0	0	0	0	0	0	896.552
4.01.03.10 - Gastos Comunes	109.302	97.555	97.055	101.858	133.708	140.436	198.245	122.491	116.182	118.317	110.503	0	1.345.652
4.01.03.11 - Arriendo Oficina	951.474	953.505	960.879	962.362	971.761	973.897	974.708	972.884	976.747	977.846	0	0	9.676.063
4.01.03.13 - Gastos Correspondencia	0	0	139.880	0	73.620	18.900	0	0	48.280	0	0	0	280.680
4.01.03.20 - Sitio Web (Diseño y Mantenimiento)	90.433	96.926	0	197.371	96.033	178.845	98.032	901.397	103.447	111.033	0	300.000	2.173.517
4.01.03.23 - Gastos Caja Chica	82.027	0	0	92.195	0	153.546	0	61.385	96.695	0	0	0	485.848
4.01.03.26 - Papelería (Diseño e Impresión)	0	0	1.705.999	0	0	4.743.945	1.303.904	-1.624.419	0	0	0	160.920	6.290.349
4.01.03.27 - Alimentación	0	0	0	528.490	0	0	185.045	0	0	0	0	0	713.535
4.01.03.28 - Otros (Registros de marcas, varios)	155.648	0	147.168	87.350	355.040	89.250	0	411.364	90.797	99.603	84.014	0	1.520.234
4.01.03.29 - Asesorías Contables	0	0	0	0	0	1.749.074	0	0	0	0	0	1.523.653	3.272.727
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS</b>	<b>1.829.134</b>	<b>1.302.661</b>	<b>3.992.049</b>	<b>3.016.636</b>	<b>1.780.162</b>	<b>8.313.304</b>	<b>2.894.982</b>	<b>971.785</b>	<b>1.539.825</b>	<b>1.314.671</b>	<b>269.517</b>	<b>1.684.573</b>	<b>28.909.299</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-1.829.134</b>	<b>-1.302.661</b>	<b>-3.992.049</b>	<b>-3.016.636</b>	<b>87.423.405</b>	<b>-1.825.769</b>	<b>-2.894.982</b>	<b>21.734.583</b>	<b>-1.539.825</b>	<b>-1.314.671</b>	<b>-269.517</b>	<b>-1.684.573</b>	<b>89.488.171</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>													
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>													
<b>UTILIDAD INVERSIONES EMPRESAS RELACIONADAS</b>													
<b>OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN</b>													
<b>DIFERENCIAS DE CAMBIO</b>													
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>									
<b>SUELDOS Y LEYES SOCIALES</b>													
4.02.04.01 - Remuneraciones	8.148.549	8.588.970	8.588.970	8.588.970	8.588.970	8.500.886	7.545.676	8.588.970	5.723.497	5.783.568	5.722.497	5.722.497	90.092.020

ESTADO RESULTADO													
RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS NO ESTATALES G9													
65.077.414-0													
Periodo de emisión: 2023 desde Enero a Diciembre													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
4.02.04.03 - Aguinaldos	0	0	0	0	0	0	0	0	187.500	0	0	212.500	400.000
4.02.04.04 - Colación	228.285	256.308	256.308	256.308	256.308	250.703	243.448	256.308	172.703	172.703	172.703	172.703	2.694.788
4.02.04.05 - Movilización	228.285	256.308	256.308	256.308	256.308	250.703	243.448	256.308	172.703	172.703	172.703	172.703	2.694.788
4.02.04.06 - Seguro de Cesantia	326.770	327.173	327.256	332.291	332.547	273.778	250.274	295.052	177.232	152.204	152.415	157.648	3.104.640
4.02.04.07 - Leyes Sociales	68.489	72.623	72.672	72.873	73.020	72.269	63.328	73.093	47.358	46.630	46.764	47.924	757.043
4.02.04.08 - Feriado Proporcional	0	0	0	0	0	0	0	234.891	335.345	0	0	-570.236	0
4.02.04.09 - Indemnización años de Servicios	0	0	0	0	0	0	0	10.922.186	0	0	0	-10.922.186	0
4.02.04.11 - Multas e Intereses Imposiciones	0	0	0	0	0	9.894	0	0	0	0	0	0	9.894
<b>TOTAL SUELDOS Y LEYES SOCIALES</b>	<b>9.000.378</b>	<b>9.501.382</b>	<b>9.501.514</b>	<b>9.506.750</b>	<b>9.507.153</b>	<b>9.358.233</b>	<b>8.346.174</b>	<b>20.626.808</b>	<b>6.816.338</b>	<b>6.327.808</b>	<b>6.267.082</b>	<b>-5.006.447</b>	<b>99.753.173</b>
<b>OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN</b>													
PÉRDIDA INVERSIÓN EMPRESAS RELACIONADAS													
GASTOS FINANCIEROS CON EMPRESAS RELACIONADAS													
PÉRDIDA CON OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS													
DIFERENCIAS DE CAMBIO													
AMORTIZACIÓN MAYOR VALOR DE INVERSIONES													
<b>TOTAL OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO ANTES DE DEPRECIACIONES, CCMM, INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>-10.829.512</b>	<b>-10.804.043</b>	<b>-13.493.563</b>	<b>-12.523.386</b>	<b>77.916.252</b>	<b>-11.184.002</b>	<b>-11.241.156</b>	<b>1.107.775</b>	<b>-8.356.163</b>	<b>-7.642.479</b>	<b>-6.536.599</b>	<b>3.321.874</b>	<b>-10.265.002</b>
DEPRECIACIONES													
<b>TOTAL DEPRECIACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO ANTES CCMM, INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>-10.829.512</b>	<b>-10.804.043</b>	<b>-13.493.563</b>	<b>-12.523.386</b>	<b>77.916.252</b>	<b>-11.184.002</b>	<b>-11.241.156</b>	<b>1.107.775</b>	<b>-8.356.163</b>	<b>-7.642.479</b>	<b>-6.536.599</b>	<b>3.321.874</b>	<b>-10.265.002</b>
CORRECCIÓN MONETARIA													
4.02.11.01 - Corrección monetaria	-5.194	-13.851	1.731	-19.045	-5.194	-3.463	5.123	-10.246	-2.561	-17.930	-10.246	-20.491	-101.367
4.02.11.02 - Depreciación del ejercicio	39.787	40.421	39.985	41.810	41.096	52.623	51.671	53.486	52.732	55.560	54.761	57.397	581.329
<b>TOTAL CORRECCIÓN MONETARIA</b>	<b>34.593</b>	<b>26.570</b>	<b>41.716</b>	<b>22.765</b>	<b>35.902</b>	<b>49.160</b>	<b>56.794</b>	<b>43.240</b>	<b>50.171</b>	<b>37.630</b>	<b>44.515</b>	<b>36.906</b>	<b>479.962</b>
<b>RESULTADO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>-10.864.105</b>	<b>-10.830.613</b>	<b>-13.535.279</b>	<b>-12.546.151</b>	<b>77.880.350</b>	<b>-11.233.162</b>	<b>-11.297.950</b>	<b>1.064.535</b>	<b>-8.406.334</b>	<b>-7.680.109</b>	<b>-6.581.114</b>	<b>3.284.968</b>	<b>-10.744.964</b>
GASTOS FINANCIEROS													
4.02.07.01 - Gastos Bancarios	13.619	13.692	13.778	13.803	13.895	13.981	14.003	13.987	14.019	14.044	14.119	14.187	167.127
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>13.619</b>	<b>13.692</b>	<b>13.778</b>	<b>13.803</b>	<b>13.895</b>	<b>13.981</b>	<b>14.003</b>	<b>13.987</b>	<b>14.019</b>	<b>14.044</b>	<b>14.119</b>	<b>14.187</b>	<b>167.127</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-10.877.724</b>	<b>-10.844.305</b>	<b>-13.549.057</b>	<b>-12.559.954</b>	<b>77.866.455</b>	<b>-11.247.143</b>	<b>-11.311.953</b>	<b>1.050.548</b>	<b>-8.420.353</b>	<b>-7.694.153</b>	<b>-6.595.233</b>	<b>3.270.781</b>	<b>-10.912.091</b>
IMPUESTO A LA RENTA													
<b>TOTAL IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>-10.877.724</b>	<b>-10.844.305</b>	<b>-13.549.057</b>	<b>-12.559.954</b>	<b>77.866.455</b>	<b>-11.247.143</b>	<b>-11.311.953</b>	<b>1.050.548</b>	<b>-8.420.353</b>	<b>-7.694.153</b>	<b>-6.595.233</b>	<b>3.270.781</b>	<b>-10.912.091</b>



UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES

# G9

UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES

## NUESTRAS UNIVERSIDADES



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CHILE**

[www.uc.cl](http://www.uc.cl)



**UNIVERSIDAD DE  
CONCEPCIÓN**

[www.udec.cl](http://www.udec.cl)



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE VALPARAÍSO**

[www.pucv.cl](http://www.pucv.cl)



**UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA**

[www.usm.cl](http://www.usm.cl)



**UNIVERSIDAD  
AUSTRAL DE CHILE**

[www.uach.cl](http://www.uach.cl)



**UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DEL NORTE**

[www.ucn.cl](http://www.ucn.cl)



**UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE TEMUCO**

[www.uct.cl](http://www.uct.cl)



**UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DEL MAULE**

[www.ucm.cl](http://www.ucm.cl)



**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA  
SANTÍSIMA  
CONCEPCIÓN**

[www.ucsc.cl](http://www.ucsc.cl)

# CUENTA DEL PRESIDENTE

---

**Dr. Cristhian Mellado C.**

Rector de la Universidad Católica  
de la Santísima Concepción

2023 • 2024



**G9**

UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES